

Ing. Miloš Pydych: Od Vida! centra po ...



Téma:

Rizika v praxi 😊

RIPRAN™ je ochranná známka, registrovaná v Úřadu průmyslového vlastnictví Praha pod reg. číslem 283536

Od Vida! centra po ...

1. Statutární město Brno



2. Brněnské univerzity

- MU, VUT, MENDELU, VFU



3. Akademie věd České Republiky (AV ČR)



AKADEMIE VĚD
ČESKÉ REPUBLIKY

4. Centrum dopravního výzkumu (CDV)



Původní verze analýza rizik 2011

5 kategorií a 14 identifikovaných hrozeb

Přepracovaná verze Analýza rizik 2012

Variantní řešení s ohledem na časový dopad

4.1 Analýza rizik

Rizika projektu lze rozdělit do několika kategorií:

1. Stavební a technická rizika
 - Stavebními riziky jsou zejména rizika spojená s výběrovými řízeními na dodavatele stavby, časová hlediska realizace stavby. Tyto rizika jsou vzhledem k časovému posunu realizace projektu omezena na minimum
 - Za aktivity v oblasti stavebních rizik odpovídá stavební manažer s projektovým manažerem
2. Finanční rizika
 - Finanční rizika jsou omezena vzhledem ke stálosti instituce příjemce, který v případě potřeby je schopen udržet rozpočet v realizovatelné výši. Ceny za plánované aktivity jsou realizovatelné v plánované výši. Vzhledem k současnému obecnému nedostatku stavebních aktivit se ceny za provedení staveb pohybují pod ceníkovými hodnotami.
 - V případě rozpočtu za stavbu/rekonstrukci se rozpočet navýšil oproti původnímu plánu vzhledem k provedení detailních analýz prováděných v průběhu přípravy stavebního povolení. Rozdíl mezi plánovanými objemy a skutečností budou v případě vyššího plnění, než plán hrazeny z rozpočtu JMK.
 - Za aktivity v oblasti finančních rizik odpovídá finanční manažer s projektovým manažerem.
3. Organizační a provozní rizika
 - Personální zajištění projektu je zajištěno vysoce kvalifikovanými odborníky v oblastech plánování a realizace projektů podobného typu. Odborný tým je složen z osob, kteří mají praktické znalosti z oblasti popularizace vědy, jsou organizátory populárních pravidelných aktivit k prezentaci a popularizaci vědy.
 - Rizikem může být nedostatečná časová dispozice realizačního týmu, vzhledem k pracovním pozicím na JMK.
 - Za aktivity v oblasti organizačních rizik zodpovídá projektový manažer ve spolupráci s realizačním a odborným týmem.
4. Právní rizika
 - Rizika v této oblasti lze prohlásit za minimální, vzhledem k tomu, že jsou ŘO OP VaVpI

Analýza rizik

Projekt

Moravian Science Centre Brno

Variant 1

Opoždění projektu o 1-2 měsíce

Obecný souhrn:

- Opožděním vydáním rozhodnutí o přidělení dotace o 1-2 měsíce by nemělo dojít k zásadním potížím realizace projektu. Očekávaný start provozní fáze by bylo možné ponechat na 09/2014. Jednotlivé řešitelné rizikové faktory jsou uvedeny níže:

❖ Nákup budovy pavilonu D

- Opoždění o 1-2 měsíce bude mít za následek nedodržení termínů realizace prodeje stanovených ve smlouvě o budoucí kupní smlouvě uzavřené mezi JMK a BVV. Bude nutné jednání s vlastníky pavilonu D o dodatku. Nepředpokládá se zrušení kontraktu, ale lze očekávat tlak na zvýšení ceny z důvodu zaplacení/proplacení dodatečných nákladů související s provozem a údržbou (včetně ostrahy) pavilonu v zimních měsících, ve kterých se předpokládalo, že již bude ve vlastnictví JMK.

❖ Rekonstrukce pavilonu D

- Opožděním dohází k mírnému posunu realizace aktivity, lze předpokládat, že se stavební práce

Variant 2

Opoždění projektu o 5-6 měsíců

Obecný souhrn:

- Opožděním vydáním rozhodnutí o přidělení dotace o 5-6 měsíců dochází k zásadním překážkám samotné realizace projektu. Očekávaný start provozní fáze by nebylo již technicky možné ponechat na 09/2014 a posun realizace celého projektu včetně termínu jeho ukončení by bylo nutné očekávat o min 4-6 měsíců. Zahájení tedy lze realizovat až v roce 2015. Za předpokladu nepovolení posunu termínu ukončení projektu, lze očekávat vysoké riziko

Od Vida! centra po ...

Vida! na počátku

▶ Stavba

- ▶ Rekonstrukce zahájena - červen 2012 nebo dříve
- ▶ Ukončení podzim 2013

▶ Expozice

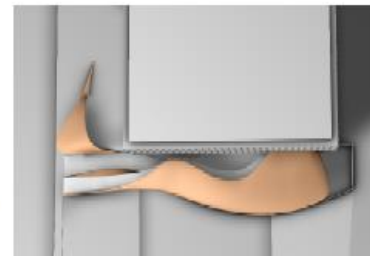
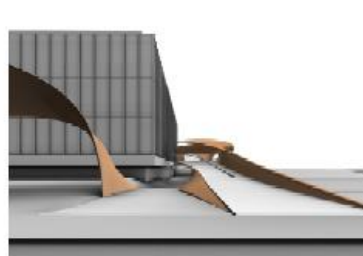
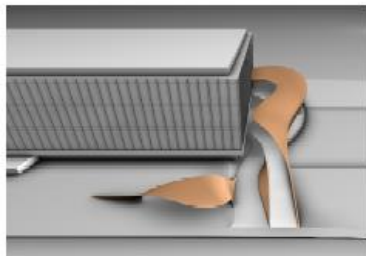
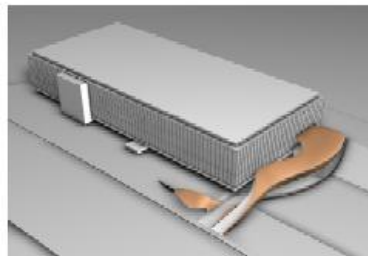
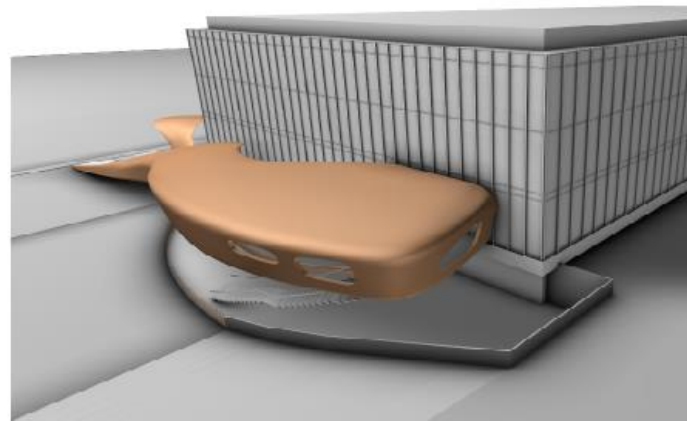
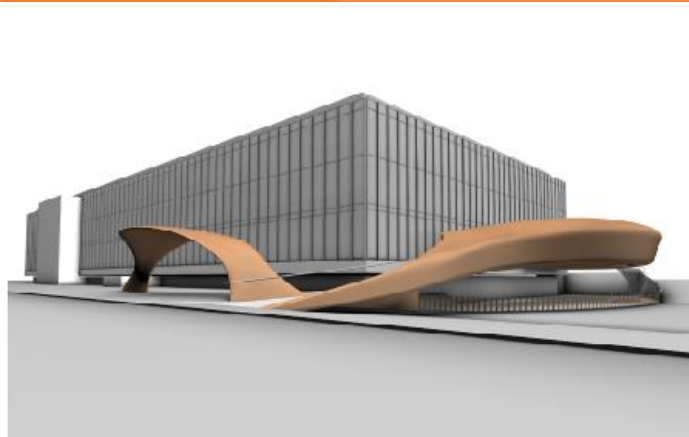
- ▶ Soutěž o návrh – návrh vybrán – únor 2013
- ▶ Zpracování dokumentace pro realizaci expozice podzim 2013
- ▶ Ukončení podzim 2014

Od Vida! centra po ...

Původní stav



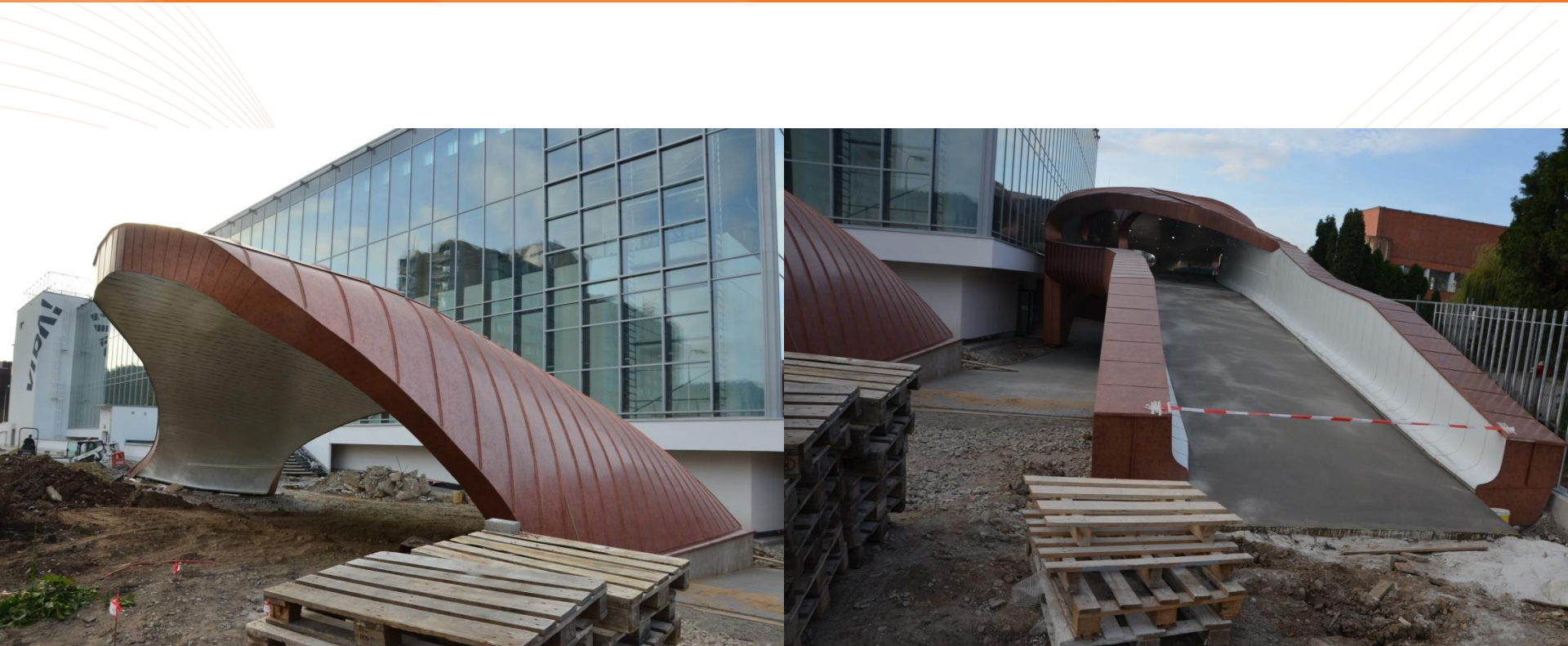
Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...

Expozice

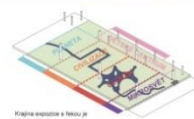
- ▶ Soutěžní návrh design Expozice
- ▶ Projekt architekti, s.r.o.



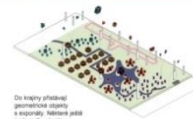
„Hrone“ Prokep Divil, vynálezce blaskovodu

Návštěvník vstupuje do mnohovrstevnaté otevřené krajiny, z které vyčnívají nebo nad ní levíslují geometrické stupně, přístřešky, trubice, konstrukce, lána, pružiny, balóny, kolo na laně, mraky, víry... Prohlédneme krajinou a cítilme její barevnou proměnlivost jednotlivými tématy v expozici jsou přifazeny barvy).

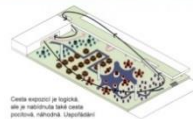
Na začátku expozice nás upoutá mrak, ze kterého přší. Děť padá do vodního koryta. Voda - řeka je hlavním prvkem expozice stejně jako podstatou slova Morava.



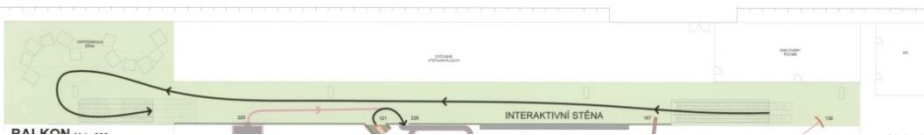
Krajina expozice v řeku je krajina barva na začátku tématu.



Do krajiny přichází geometrické stupně a trubice. Návštěvník se pohybuje a krajina mění.



Časť expozice je trojrozměrná, ale je realizována také částí plošnou, nádobou. Vystupující téma a expozice umožňuje vytvoření vlastní expozice.



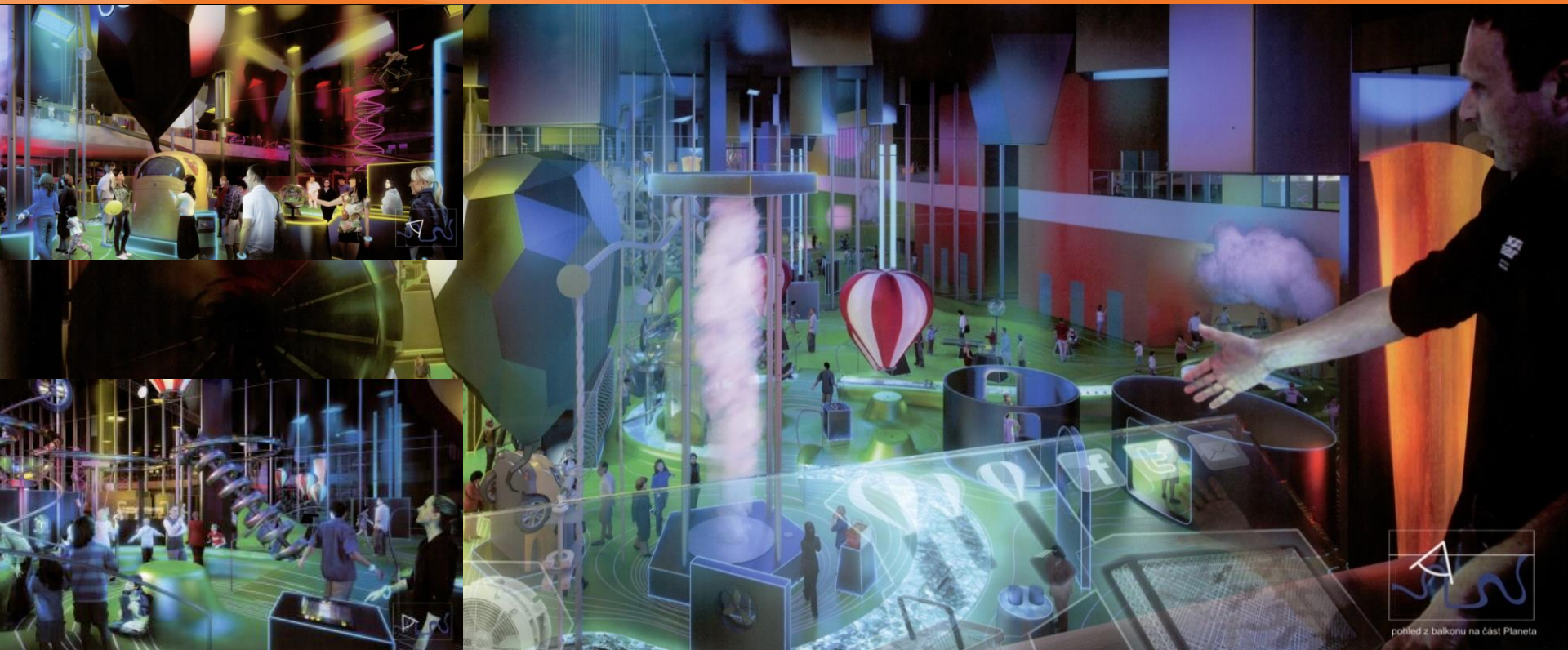
Od Vida! centra po ...

Expozice

- ▶ Soutěžní návrh design Expozice
- ▶ Projektíl architekti, s.r.o.



Od Vida! centra po ...



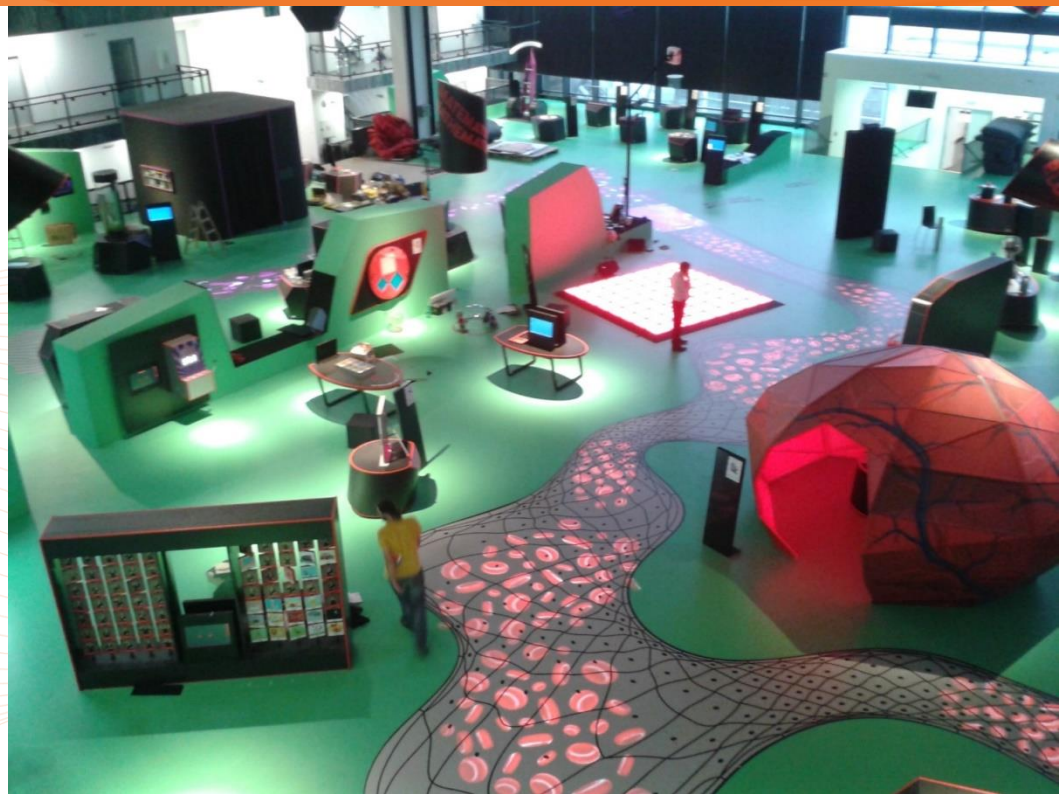
Od Vida! centra po ...

3. 11. 2014



Od Vida! centra po ...

25. 11. 2014



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...



Od Vida! centra po ...

Vida! na počátku

▶ Stavba

- ▶ Rekonstrukce zahájena - červen 2012 nebo dříve
- ▶ Ukončení podzim 2013

▶ Expozice

- ▶ Soutěž o návrh – návrh vybrán – únor 2013
- ▶ Zpracování dokumentace pro realizaci expozice podzim 2013
- ▶ Ukončení podzim 2014

Od Vida! centra po ...

Vida! v implementaci

▶ Stavba

- ▶ Rekonstrukce zahájena - červen 2013
- ▶ Ukončení podzim 2014

▶ Expozice

- ▶ Soutěž o návrh – návrh vybrán – únor 2013
- ▶ Zpracování dokumentace pro realizaci expozice dříve než je znám skutečný stav provedení stavby
- ▶ Ukončení podzim 2014

Od Vida! centra po ...



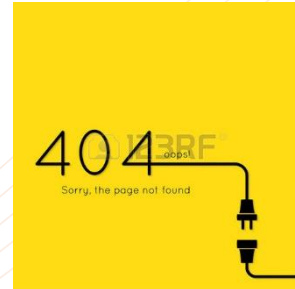
Od Vida! centra po ...

TOILET
TOILET



Vlastní písmo
a korektní překlad 😊
disabilities = invalids

Kam připojit exponát?
Tady měla být zásuvka!



Požární tlačítko:
tady jsem já a nikdo
jiný tu nemá co dělat!

Kam připojit vrtačku?
Tato zásuvka je moje,
není tvoje!



Funkční topení
v listopadu k čemu!



Od Vida! centra po ...

Jak jsme se poučili...

Tab. 22 Stupnice závažnosti rizika

neznatelná	drobná	významná	kritická	katastrofická
1	2	3	4	5

Tab. 23 Stupnice pravděpodobnosti výskytu rizika

nepravděpodobné	nahodilé	běžně možné	pravděpodobné	vysoce pravděpodobné
1	2	3	4	5

Tab. 24 Kritéria vyhodnocení rizika

Posouzení přijatelnosti	Riziko mírné	Riziko akceptovatelné	Riziko závažné	Riziko nepřijatelné
Hodnota rizika	<u>1 - 4</u>	<u>5 - 8</u>	<u>9 - 12</u>	<u>15 - 25</u>

Hodnota rizika je vypočítána součinem ohodnocení závažnosti rizika x ohodnocením pravděpodobnosti výskytu. Obě hodnocení jsou provedené na stupnici 1 – 5 s popisem v hlavičce matice rizik.

Tab. 25 Matice rizik

Druh rizika a fáze projektu, ve které je možné riziko očekávat	Závažnost rizika (1 – neznatelná, 5 katastrofická)	Pravděpodobnost výskytu/četnost výskytu rizika (1 – nepravděpodobné až 5 – vysoce pravděpodobné)	Hodnota rizika	Předcházení/eliminace rizika
Dodatečné změny požadavků investora	2	1	2 – riziko mírné	Precizní příprava technické specifikace

Tab. 26 Shrnutí vyhodnocení kvalitativní analýzy

Druh rizika	Závažnost rizika	Pravděpodobnost výskytu	Hodnota rizika
Nedodržení termínu realizace	4	3	12 – riziko závažné
Nepředpokládané výdaje na údržbu a opravy zařízení – přípravná + provozní fáze	3	2	6 – riziko akceptovatelné
Odpovídající kompatibilita a kvalita technického řešení	3	2	6 – riziko akceptovatelné
Živelné pohromy, havárie	2	3	6 – riziko akceptovatelné
Neobdržení dotace – realizační fáze	3	2	6 – riziko akceptovatelné
Výběr nekvalitního dodavatele	2	2	4 – riziko mírné
Změna dopadů ovlivňujících ekonomické hodnocení projektu – přípravná + provozní fáze	4	1	4 – riziko mírné

Od Vida! centra po ...

Děkuji Vám za pozornost!

Ing. Miloš Pydych
odbor regionálního rozvoje
oddělení rozvojových programů
vedoucí oddělení

Krajský úřad Jihomoravského kraje
Žerotínovo nám. 3, 601 82 Brno
telefon: 54165 1333
e-mail: pydych.milos@kr-jihomoravsky.cz
web: www.kr-jihomoravsky.cz

ACSA – pomocná ruka na cestě k Vaším cílům



Akademické centrum studentských aktivit, Údolní 53, 602 00 Brno +420 541 145 255, www.acsa.cz