



Téma:

Využití hlediska aktiv v metodě RIPRAN™

RIPRAN™ je ochranná známka, registrovaná v Úřadu průmyslového vlastnictví Praha pod reg. číslem 283536

Metoda RIPRAN™

Doc. Ing. Branislav Lacko, CSc.

- ▶ Autor metody RIPRAN™
- ▶ Člen FERMA (Federation European Risk Manager Association)

Metoda RIPRAN™

Jak na nic nezapomenout!!! (obecné zásady)

- ▶ Aplikace systémového přístupu!
- ▶ Použitím vhodného postupu!
- ▶ Zvýšeným vnímáním rizik (situační povědomí)

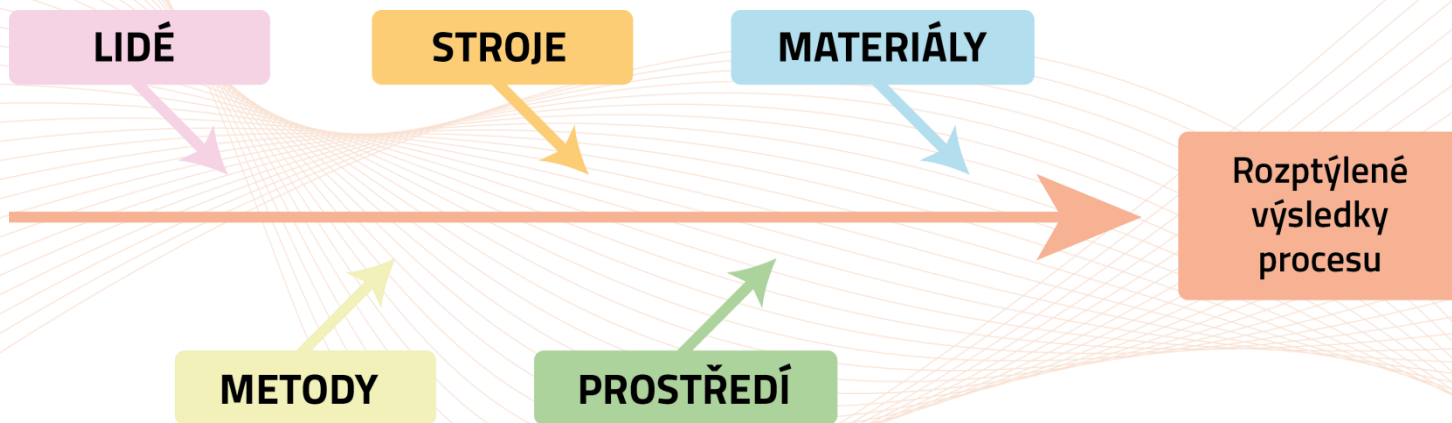
Metoda RIPRAN™

ČSN EN 62198 (2002)

- ▶ Faktory politické
- ▶ Faktory lidské
- ▶ Faktory technické
- ▶ Faktory právní
- ▶ Faktory spolehlivosti
- ▶ Faktory sociální
- ▶ Faktory tržní
- ▶ Faktory životního prostředí
- ▶ Jiné specifické faktory dotčeného případu (projektu)

Metoda RIPRAN™

Diagram Příčina-Důsledek (K. Ishikawa)



Metoda RIPRAN™

ČSN EN 61025 Analýza stromu poruchových stavů (FTA).
ČSN EN 60 812 Techniky analýzy poruchovosti systémů (FMEA).



(Zdroj: <https://www.cleverandsmart.cz/analýza-rizik-jemny-uvod-do-analýzy-rizik/>)

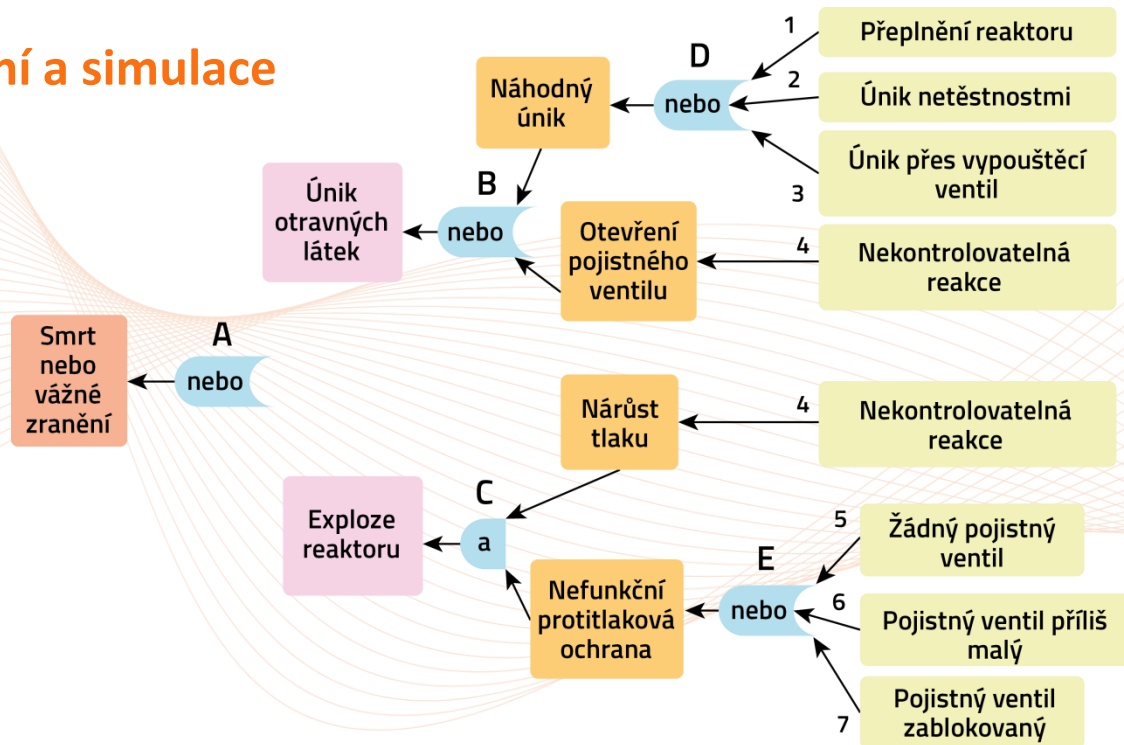
Metoda RIPRAN™

Metoda IPR - Identifikace Procesů a Rizik

- ▶ Autor Jiří Kruliš
- ▶ Popis v publikaci: Jak vítězit nad riziky (Linde 2011 Praha)
- ▶ Metoda se týká především identifikace rizik firemních procesů z pohledu Enterprise/Corporate Risk Management

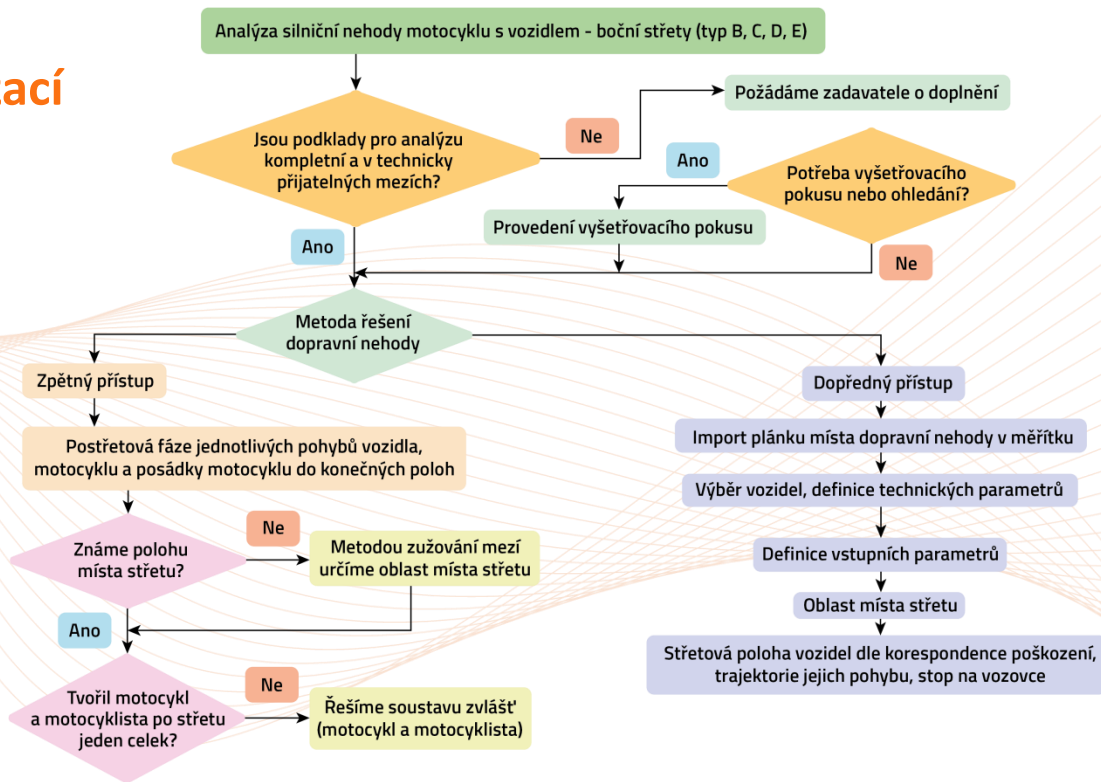
Metoda RIPRAN™

Modelování a simulace



Metoda RIPRAN™

Modelování s vizualizací



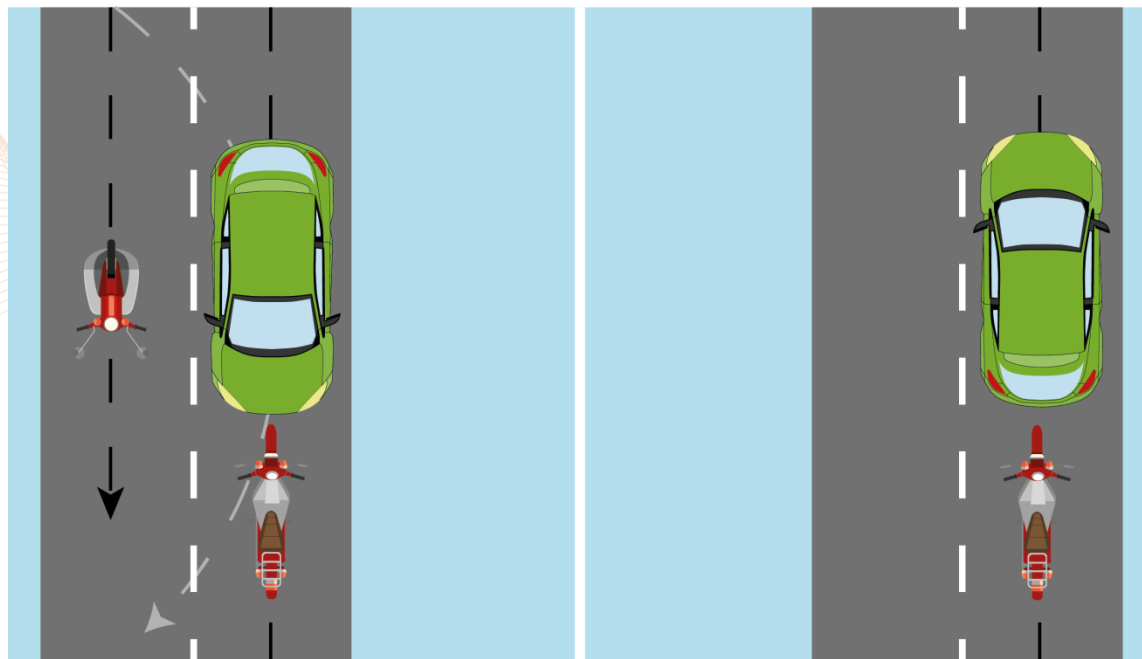
Metoda RIPRAN™

Nově pojem aktivum (asset)

- ▶ Aktivem je vše, co má pro zainteresovaní strany projektu určitou hodnotu a mělo by být **odpovídajícím způsobem chráněno proti nebezpečí**
- ▶ Hmotná aktiva - např. lidé, nemovitosti nebo peníze
- ▶ Nehmotná aktiva - např. informace, předměty průmyslového a autorského práva, morálka pracovníků nebo kvalita personálu

Metoda RIPRAN™

Nově pojem aktivum (asset)



Metoda RIPRAN™

Novelizovaná verze ČSN EN 62198 (2014)

- ▶ Odkaz na ČSN ISO 31000 (2010) Management rizik – Principy a směrnice
- ▶ Soulad s riziky finančními (BASEL, SOLVENCY) manažerskými ISACA apod.
- ▶ Metodicky – systémově s ohledem na **aktiva projektu**

Metoda RIPRAN™

Co z toho plyne pro metodu RIPRAN?

- ▶ Uvědomit si, že hlavními aktivy v projektu jsou **složky trojimperativu**:
 - ▶ CÍL
 - ▶ N Á K L A D Y
 - ▶ Č A S
- ▶ Případně explicitně:
 - ▶ **KVALITA** produktu nebo postupu projektu nebo speciální atributy:
UTAJENÍ, VIDITELNOST

Metoda RIPRAN™

Identifikaci rizik začněte tedy analýzou konkrétních složek trojimperativu!!!

- ▶ CÍL – Co může ohrozit atributy cíle a podcílů projektu (viz SMART)?
- ▶ ČAS - Co může ohrozit koncový termín projektu a hlavní milníky?
- ▶ NÁKLADY – Co může ovlivnit celkové náklady projektu?
- ▶ KVALITA – Co ohrožuje požadovanou kvalitu produktu res. procesu projektu
- ▶ UTAJENÍ – Co může umožnit prozrazení projektu s negativními důsledky?

Metoda RIPRAN™

Detailní identifikace rizik jednotlivých aktiv

- ▶ Doporučuje se zvolit a kombinovat metody, obsažené ve standardu ČSN EN 31010:
 - ▶ Management rizik – Techniky posuzování rizik. (2010)
- ▶ Celkem 31 technik

Metoda RIPRAN™

Děkuji za pozornost

▶ www.ripran.cz

▶ info@ripran.cz

ACSA – pomocná ruka na cestě k Vaším cílům



Akademické centrum studentských aktivit, Údolní 53, 602 00 Brno +420 541 145 255, www.acsa.cz